

嘉兴市产业发展集团有限公司

工作简报

2024年第11期（总第17期）

集团公司办公室编

2024年11月30日

目 录

【要闻信息】

- ▲ 聚焦“更稳、更优、更强”陈伟调研国资国企改革推进工作
- ▲ 市产业集团组织召开“决战四季度，夺取全年红”动员大会
- ▲ 市产业集团新增债券额度获批为我市首家整体市场化转型主体
- ▲ 市产业集团全力以赴做好“嘉马”保障工作

【本期特稿】

- ▲ 嘉兴火车站集中签约提前超额完成招商任务
- ▲ 以“压”增效 以“减”提质集团瘦身强体腾挪高质量发展新空间

【工作简讯】

【要闻信息】

聚焦“更稳、更优、更强”陈伟调研 国资国企改革推进工作

10月17日下午，市委书记陈伟实地调研国资国企改革推进工作，并主持召开座谈会进行再盘点、再研究、再部署。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述精神，全面落实党的二十届三中全会和省委十五届五次全会精神，对标落实“三个再”“五个更”奋斗目标，坚持问题导向、结果导向，聚焦“更稳、更优、更强”，紧抓不放、常抓到底，精准发力、持续加力，进一步承担好责任、发挥好功能、发展好企业，不断开创我市国资国企改革发展新局面。市委常委、常务副市长颜海荣参加调研。

座谈会上，市国资委、市产业集团、嘉城集团、嘉通集团、嘉源集团、市国投公司、市铁投集团先后作了情况汇报。在听取汇报后，陈伟指出，今年以来，国资系统按照全市国资国企改革发展会议部署安排，积极主动、真抓实干，服务大局更显担当、国企改革更加深入、国资监管更见成效、党建统领更为有力，改革发展工作取得积极成效。在充分肯定成绩的同时，也要清醒认识当前国资国企工作存在的问题和不足。

陈伟强调，要紧盯改革目标抓落实，以深化改革、推动发展、勇闯新路的思想自觉和行动自觉，推动各项改革任务落地

见效。要紧盯关键环节抓提升，聚焦建强主城区、优化国资布局等，加强谋划、善作善成，切实提升自身效能，更好支撑城市建设。要紧盯短板弱项抓突破，着力增强“造血”能力、提高活力效率、防范化解风险，走出破难攻坚新路子。要紧盯国资监管抓统筹，统筹好制度机制、监督手段、各方力量，切实提高国企治理效能。要紧盯党建统领抓勤廉，抓紧政治建设、队伍建设、清廉建设，为国资国企改革提供有力保障。

市产业集团组织召开“决战四季度，夺取全年红”动员大会

10月9日，市产业集团组织召开“决战四季度，夺取全年红”动员大会，31家机场参建单位齐聚项目工地，立下军令状，以奋斗姿态和崭新面貌，决战四季度、夺取“全年红”。市航空枢纽办副指挥长兼办公室主任周大勇，市产业集团党委书记、董事长李刚，市产业集团党委副书记、总经理关良勇等领导和机场项目各相关负责人参加。

会上，通报各项目完成情况，宣读前三季度立功竞赛表现突出单位表彰决定，5家代表单位依次上台作表态发言，14家参建单位签订“四季度冲刺军令状”。

今年以来，嘉兴南湖机场克服了管线迁改、持续高温以及

连续降雨等不利影响，各参建单位全力以赴、大干快上，项目进入全面建设的加速期。截至今年9月底，机场主体及配套项目累计完成投资27.71亿元，完成年度计划34.15亿元的81%，超额完成投资进度，洪合至马家浜道路工程已经通车、航站楼主体钢结构完成封顶已开展室内精装修、机场跑道已现雏形，其余项目也在全面加快推进中。

会上，李刚强调，要围绕“2025年6月底完工，12月底前建成投运”总目标，周密部署、通力合作，全面完成今年各项建设任务。一是在思想认识上紧一紧发条，增强“决战”的紧迫感、“决胜”的信念感。对照年度建设目标，一鼓作气，在项目全面铺开、深入推进的关键点上，进一步增强推进项目的紧迫感和责任感，树牢“指标不变、进度不拖、超额完成任务”的目标。二是在任务推进上划一划重点，聚焦“决战”的关键点、“决胜”的着力点。做好整体工期紧张应对，要加强“拼”的意识、“抢”的干劲、“实”的作风，紧盯本年度计划和总目标，紧盯节点把控，狠抓工程进度；坚持重点突破，狠抓工程样板；严把质量安全，狠抓工程品质。三在难点问题上敲一敲警钟，昂扬“决战”的好作风、“决胜”的精气神。突破解决重难点问题，加强过程管理，狠抓风险把控，全过程、全领域推进风清气正阳光工程，实现机场项目高质量建设、高水平建成。

周大勇强调，嘉兴全球航空物流枢纽项目作为浙江省实施世界一流强港和交通强省“十大标志性工程”之一，要提高政

治站位，紧扣“省之大计”“市之要事”，紧盯年度目标，攻坚冲刺、履职尽责，全身心投入到项目建设。**一是要坚定必胜信念，保持猛干快进。**要围绕目标任务，把三季度以来全面向好势头巩固下去，做到责任落实到位、要素保障到位、进度推进到位、考核激励到位，力争提前、超额完成目标任务。**二是精准把控重点，高位呈现成果。**在项目进度上，要紧盯作战鱼骨图，紧抓施工关键点，加强过程管控、系统观念，保证质量、进度、安全、环保与合同全面受控。在项目呈现上，要注重细节，匠心呈现，打造精品工程。**三是要严把建设质量，守牢安全底线。**坚持源头把控风险，压紧压实各方责任，全面落实安全责任和措施，切实做到工期不推迟、质量有保证、安全无隐患。

当下，推进嘉兴南湖机场项目建设的号角再次吹响，市产业集团将在全市大干交通、干大交通、快干交通的奋战热潮中乘势而上、聚势而强，以钉钉子精神推动项目加速建设、提质提效、务期必成。（机场公司 钟婷玉）

市产业集团新增债券额度获批为我市首家 整体市场化转型主体

10月31日，市产业集团30亿元公司债券获得上海证券交易所全额审批通过，其中包含18亿元新增债券额度，为我市首

家集团整体市场化转型成功并获得交易所认可的企业。在近年来严控地方平台公司新增发债额度的背景下，市产业集团在市委市政府的正确领导和市国资委的关心指导下，实现新增债券额度，体现了监管部门对市产业集团转型工作的高度认可，同时也为地方国企转型发展提供了示范案例。

一是高点站位。根据市委、市政府对市产业集团的定位，市产业集团以创新驱动发展，全力推动产业结构调整 and 转型升级。通过一系列的创新举措和战略布局，着力打造成为集投融资、建设、运营于一体的综合型现代产业集团，同时担负起高质量发展支撑平台和现代服务业创新平台建设，助力嘉兴市“135N”产业集群发展的重任。

二是高位谋划。市产业集团积极响应国家和地方政府的号召，通过一系列的创新举措和战略布局，从传统城投类产业向高附加值、新兴产业的转型不断提升自身的核心竞争力。通过剥离城投基建类子公司，降低公司城投基建类业务比重，聚焦产业主业发展；划入嘉兴市国有产业类子公司，夯实产业类主体定位；持续补充金融投资、科技创新企业股权，丰富股权投资体系，多领域完善产业类布局。

三是高效落实。自2023年10月开始，市产业集团着手规划并尝试新增债券额度，经过和中介机构的深入探讨和反复论证，最大程度提升申报方案的可行性。期间，集团领导对申报工作高度重视，多次带队向交易所详细介绍了集团近年来转型

工作的进展和成果。2024年8月，本次公司债券申报上海证券交易所，经多轮沟通反馈，于2024年10月顺利获批，成为我市首家集团整体市场化转型成功并获得交易所认可的企业。

(综合)

市产业集团全力以赴做好“嘉马”保障工作

11月24日7点30分，2024嘉兴马拉松鸣枪开跑。来自世界各地的2万名参赛选手齐聚嘉兴畅快奔跑，体验红色文化和江南韵味，感受秋日禾城的幸福与美好。市产业集团全力以赴做好“嘉马”各项保障工作，为“嘉马”保驾护航。

一是场地保障。今年6月，体育会展公司启动嘉兴体育中心设施提升改造项目，时间紧、任务重，通过优化施工方案，合理安排工序，仅用4个月优先完成了灯光、跑道、草坪、赛事管理中心等涉及嘉马的内场建设部分，以全新赛道助力运动员冲刺奔跑。依托嘉兴国际会展中心为载体，举办嘉马博览会，从不同维度推广嘉兴城市发展和体育产业发展，并将开放时间延长至22:00，免费提供400多个停车位。积极配合主办方在赛前、赛中、赛后做好各项筹备工作，精细到人、精准到时、精确到事。落实点位勘测、电力保障、信号测试，做好终点赛道布置、颁奖舞台搭建，赛事管理中心、西广场、亚马存放物

资仓库等功能设置，并紧急增调 200 套桌椅，保障现场使用。在重点设施设备区域安排应急值守、加强精细化保洁卫生管理，全力做好场地保障和服务。

二是安全保障。市保安公司作为赛事的安保单位之一，主要负责区经开路段安保工作以及赛前“马博会”的安保和物资发放工作。赛前，进行周密部署，责任到人、措施到位，当天，领导现场指挥，队员们密切关注现场秩序，快速响应各类突发情况，坚守在赛道沿线及关键节点。本次安保共派出 665 人次安保，圆满完成了赛事安保任务。

三是补给保障。嘉心菜公司在会场布置物资补给点，发动全体员工为参赛运动员准备有机胡萝卜汁。当天共发放“嘉心菜胡萝卜汁”2000 瓶，受到了选手们的大力赞赏。

13 点 45 分，2024 嘉兴马拉松赛圆满落幕。市产业集团坚守赛事服务保障一线，高标准、高品质完成本次“嘉马”保障和服务任务，为比赛圆满收官贡献产业力量。（综合）

【本期特稿】

嘉兴火车站集中签约提前超额完成招商任务

市产业集团紧盯嘉兴火车站招商难点、重点，创新成立招商中心，通过市场化和专业化运作，加快盘活利用，激发国有资产新活力。11月29日，火车站南广场区域、宣公弄和风貌三角地块区域完成了集中签约，标志着嘉兴火车站招商引资工作实现重大突破。截至目前，火车站区域已完成签约面积约6.56万平方米，完成考核要求的110%，提前一个月超额完成年度考核任务。

一是成立招商中心，“公司化运作”提升招商能力。创新经营管理方式及商业资产盘活方式，成立市产业集团招商中心，将“部门化管理”调整为“公司化运作”，通过加强运营团队、改革薪酬体系等措施，打破各部门、各单位分散招商的局面，整合资源、优化流程，精准把握市场动态，建立招商客户资源库，资源库累计已有近200余家有效商户。

二是制定攻坚方案，“一产一策”推动招商落地。火车站招商以整体招商为理念，充分挖掘“森林里的火车站”资源禀赋。嘉兴火车站南广场区域定位为集文艺、娱乐、休闲和个性化商业于一体的非标商业度假购物公园，引入文旅文创、艺术类、元宇宙、二次元、非标商业、主理人等的新业态，如VR元宇宙、剧场盒子、非遗手工传承，将建筑环境美感与消费生活美感完美结合，带给顾客沉浸式、体验式消费体验，打造嘉兴新的微度假旅

游目的地。北广场为配套铁路旅客出行服务区，主要业态为土特产、轻餐饮、中国移动等。宣公弄和风貌三角地块为南湖区大视听产业，落地御今控股等多家短视频公司，打造短视频基地。

三是营造良好环境，“管家”服务确保如期开业。从项目洽谈初期的政策解读、方案制定，到签约过程的手续办理协助，再到项目落地后的跟踪服务和问题解决，全程提供全方位的“管家”服务，积极营造良好营商环境。积极对接客户需求，制定租金物业费减免、设定装修期、车位优惠、主力店一事一议等优惠政策，为招商工作顺利开展打下基础。集中签约后，已同步启动配套设施改造，开展每月招引预热活动，第一期招商沙龙已顺利完成，项目预计2025年10月开业。（综合）

以“压”增效 以“减”提质 集团瘦身强体腾挪高质量发展新空间

市产业集团坚决贯彻落实市国资委瘦身强体专项行动方案，坚持集约化、扁平化方向，合理优化层级、精简业务链条，多措并举开展企业压降专项整治，以瘦身强体、改革强体为抓手，助力集团瘦身减赘、轻装上阵。截至目前，15户企业完成层级压降或已进入实质性程序，通过“压”“减”，机构更加精简，主业更加聚焦，腾出高质量发展新空间。

结合集团实际，“量身定制”压降工作方案。通过细化企业清理退出标准，设置“保留、监控、压降”三类标准，对102户企业一企一户对号入座、分类管理。好的企业予以“保留”；符合压减标准但确需保留或短期内不具备压减条件的，实施“重点监控”，督促企业逐年改善；符合压减标准且无特殊原因的，全部“压减”。精准核定15户层级过高、空壳、“僵尸”、连续三年亏损的企业纳入压降范围。

“一企一策”，制定特色工作方法。按照“吸收合并整合一批、股权转让出售一批、清算注销关闭一批”思路，指导15户列入压降企业明确工作步骤和完成时限。针对安培公司及其全资子公司佳安技术经营业务同质化的企业，采用吸收合并整合资源，减少管理层级，最大限度发挥协同效应。针对恒华持有的太平科技长期不分红甚至连年亏损的参股企业，采用股权转让退出，保证国有资产不流失。针对贸促商务服务公司剥离主营业务的空壳、“僵尸”企业，采用清算注销关闭企业，其中贸促服务公司以市场化解聘方式优化人员结构，提升了人才队伍质量。

下一步，集团将构建压降工作长效机制，将瘦身强体与同质化业务整合、亏损企业治理等工作有机结合，重点压扭亏无望的长期亏损企业、压内部同域、同质企业，加大“两非”“两资”剥离工作，清理低效、无效资产，同时做好源头控制，分级严管投资，严控新设公司，杜绝出现边“压减”边“新设”和层级反弹问题。（企业管理部 胡晓洁）

【工作简讯】

市委书记陈伟赴体育中心检查嘉兴马拉松终点场地筹备工作 11月14日下午,陈伟赴嘉兴市体育中心实地检查嘉兴马拉松终点场地、赛事路线,检查赛道设置、沿线环境、安保工作等落实情况。(体育会展中心 成怡)

河北省工信厅领导到兰宝集团参观调研 11月17日下午,河北省工信厅党组成员、副厅长马越等到兰宝集团参观调研羊绒原料供应链数字化信息平台建设,详细了解了兰宝集团的生产经营、设备运行、羊绒供应链协同及细分市场开拓等情况。

(兰宝 郭娟琛)

南湖区区委书记邵潘锋调研汽车商贸园 11月6日,邵潘锋调研汽车商贸园转型发展工作,实地察看了园区在建项目并听取了园区规划发展及项目进度的情况汇报。

(汽车商贸园 张耀萍)

安全培训考核考察组到安培公司调研指导 11月22日,陕西省应急管理厅安全生产科技教育中心主任唐鹏飞、辽宁省安全生产服务中心主任康爱军带队到安培公司调研指导安全培

训考核工作。（安培公司 沈芳）

党委书记、董事长李刚赴嘉心菜园区调研 11月25日，李刚到嘉心菜园区调研，指出要谋划好园区的长远发展，细化经营预算，合理布局自营板块，加强合作经营，完善绩效考核，提升运营效率。（嘉心菜公司 朱海涛）

党委副书记、总经理关良勇赴下属企业调研 关良勇赴食品肉类公司、市民卡公司调研企业运营情况，并指出下一步工作思路。（综合）

党委委员、副总经理叶启东调研杭停公司 11月20日，叶启东带队赴杭州市停车产业股份有限公司杭州蜻蜓公园停车楼、杭停海达停车楼项目考察，双方在停车项目开发建设、业态引入及后期运营方面展开深入交流。（汽车商贸园 樊兴华）

市产业集团举办高质量发展培训班 11月5日上午，市产业集团举办高质量发展培训班，集团公司青年骨干人才库42位年轻干部参加培训。通过参观学习优秀案例，为集团高质量发展出谋划策。（党群人事部 孔婷怡）

市产业集团召开亏损企业治理专题会议 11月5日，市产业集团召开亏损企业治理专题会议。集团领导班子听取了亏损企业亏损治理工作推进情况及下一步提升企业经营效益主要举措。（企业管理部 胡晓洁）

市产业集团开展安全生产治本攻坚三年行动 10月末至11月初，市产业集团针对集团10处消防重点单位开展了消防专项检查。检查组对消控室值班、消防设备设施运行情况和疏散逃生设施布置情况开展重点检查，共发现隐患56处。

（安全管理部 范佳林）

学习成功案例经验 11月14日，集团资产管理部到原宁波老江东庆丰农药厂污染地块，参加“环境修复+开发建设”经验交流会。通过借鉴宁波市成功案例经验，推动原嘉化集团退役地块土壤污染治理工作。（资产管理部 汪乐）

秋季车博会再创新高 11月1日-3日，2024第十九届嘉兴汽车文化博览会共吸引60余家汽车经销商、400余款车型参展，累计订单成交数量高达1598辆，较去年秋季车展增长21%，累计销售金额超2.7亿元，较去年同期增长了13.4%。

（汽车商贸园 张耀萍）

荷花堤市集顺利完成摊位和商铺拍租 11月27日，历经4天，荷花堤市集主体一、二层农贸市场板块的摊位、商铺内铺等顺利完成第一阶段的摊位和商铺拍租工作，共拍出摊位135个、内铺38间，出租率占市场板块的93.4%。

（农产品公司 王佳琦）

嘉兴人才公寓品质提升改造项目顺利通过竣工验收 12月4日，嘉兴人才公寓品质提升改造项目顺利通过竣工验收，共计翻新改造房间1776间，室外改造面积约6500平方米。

（人才公寓 顾可炜）

嘉兴花语禾府项目举行开工动员会 11月18日，嘉兴花语禾府项目举行开工动员会，对项目建设的目标，安全生产、清廉工程建设等方面提出具体要求，各参建单位代表先后作表态发言。（经投公司 薛敏）

中试平台无菌注射制剂中心西林瓶产线顺利建成 星创商业公司科研条件建设项目中试平台无菌注射制剂中心西林瓶产线顺利建成，采用先进的密闭隔离器技术，专注于生物制剂无菌产品的生产，灌装速度可达6000支/小时，现已初步试生产。

（嘉实星创 李晓倩）

市保安公司圆满完成安保任务 11月29日至12月1日，2024中国（嘉兴）国际食品产业博览会暨农产品博览会，保安公司全体安保人员恪尽职守、认真履职圆满完成安保任务。

（保安公司 张丹妮）

戴梦得商贸集团抖音营销专场培训顺利开班 11月5日，戴梦得商贸集团举办“开拓创新 引领未来”抖音营销专场培训，特邀2名经验丰富的抖音生活服务生态认证讲师授课，提升在抖音等平台的内容创作及运营能力。（戴梦得 胡艳如）

新福林园公司开展2024年度网络安全应急演练 11月13日，新福林园公司开展2024年度网络安全应急演练。通过模拟场景，检验和提升新福林园公司在殡葬网络安全事件发生时的应急响应和处置能力。（新福林园 杨颖婷）

产发公司开展消防安全培训及消防疏散演练 11月19日，嘉兴电子市场组织开展了消防安全培训及应急演练活动，进一步提升商户的安全防范意识和应急处变能力。（产发公司 陈峰）

市民卡公司党支部开展主题志愿服务活动 嘉兴市民卡公司前往王安里社区开展“12·5国际志愿者日”主题志愿服务活动

动，并进行了“第三代社会保障卡”宣传活动。

（市民卡公司 金筱昀）

保安公司“健康同行 党旗领航”主题党日活动 11月20日，保安公司联合百妙社区、嘉兴银行实业支行和牙博士举办“健康同行 党旗领航”主题党日活动，以健步走形式促进党建联建，强化交流。（保安公司 张丹妮）

【工程速览】

嘉兴南湖机场项目：主体工程中3400米跑道全部完成，下穿通道主体结构混凝土浇筑完成，正在进行防水施工；航站区各单体正开展内外装修施工。货运机坪水稳基层施工全部完成，混凝土道面施工已完成65%。维修机库桩基施工已完成，附楼地下室和地上一层区域结构已完成，地上二层正在结构施工；附楼非地下室区域结构已封顶；机库区独立柱已完成，地坪垫层已完成60%，正在进行钢网架拼装。机场连接线段航站楼进场专用道路环圈高架钢箱梁顺利合拢，机场货运公路及工作区专用道路正在开展灰土路基施工，目前已完成85%。

嘉兴市体育中心项目：主场地等体育设施改造已完成，练

习场地已完成整体进度 90%。

嘉兴湖畔大酒店项目：完成中间结构验收，室内精装修工程进场施工。

【荣誉】

加西贝拉与浙工大学等单位联合申报的项目“新一代绿媒 HC 制冷压缩机关键技术及产业化”荣获 2023 年度浙江省科学技术进步奖一等奖。（加西贝拉 洁羚）

11 月 19 日，在嘉兴市国资系统首届内部审计优秀案例展示会上，市产业集团选送的《发挥“经济体检”作用 助力企业健康发展》获得优秀案例，戴梦得商贸集团《企业内部绩效考核规范的实践与应用》获得最佳案例。（审计法务部 张俊慧）

嘉数公司入选浙江省企业数据管理国家标准 DCMM 贯标第二批试点企业名单。（嘉数公司 徐丹芬）

嘉兴市商业幼儿园在浙江省第十四届幼儿健身舞操表演大赛中获得了一等奖和二等奖，劲茂府园区参赛队伍还以全场最

高的完成分获得了最佳完成奖。（商业幼儿园 姜志华）

民丰特纸获评 2024 年度第二批市级绿色工厂。

（民丰特纸 卢莹）

嘉兴市体育中心主体育场正式通过中国田径协会的检查验收，荣获国家 I 类田径场地认证。（体产公司 成怡）

食品肉类公司旗下大不同公司先后通过危害分析与关键控制点体系和食品安全体系认证证书，具备了接轨国际的食品安全生产能力。（食品肉类公司 王慎升）

恒华租赁荣获“西湖论坛杯”2024 年优秀租赁企业奖、租赁企业管理奖。（恒华租赁 邓莎莎）

报：市委、市政府

送：市级各部门，市产业集团各部门、所属各单位。

签发：李刚

审核：顾州

编辑：贝雅芸