

# 嘉兴市产业发展集团有限公司

## 工作简报

2024 年第 12 期（总第 18 期）

集团公司办公室编

2024 年 12 月 31 日

### 目 录

#### 【要闻信息】

- ▲ 市长李军调研嘉兴南湖机场项目建设并主持召开调度会
- ▲ 首家！市产业集团荣升 AAA 主体信用评级打造产业转型新样板
- ▲ 嘉兴火车站集中签约提前超额完成招商任务

#### 【本期特稿】

- ▲ 嘉心菜抓好“三个聚焦”推动减亏增效落地见效
- ▲ 恒华租赁公司以融资租赁方式助力“两新”行动

#### 【工作简讯】

## 【要闻信息】

# 市长李军调研嘉兴南湖机场项目建设并主持召开调度会

12月10日，市委副书记、市长李军调研嘉兴南湖机场项目建设并主持召开调度会。李军强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于交通强国的重要论述，认真落实世界一流强港和交通强省建设工程部署要求，坚持“大干交通、干大交通、快干交通”，锚定目标、攻坚推进，确保机场按期建成投用。副市长王慧琳参加。

嘉兴全球航空物流枢纽项目是全国第二个、长三角第一个专业性航空货运枢纽，项目包括机场主体工程、货运工程、配套工程、圆通航空物流项目四大工程。李军走进嘉兴南湖机场航站楼项目现场，实地察看建设进展情况。作为嘉兴机场的标志性建筑，航站楼主体结构已封顶，正在进行装饰装修和室外幕墙等施工。李军强调，要毫不松懈把好质量关，将精益求精的理念贯穿工程建设全过程，着力把嘉兴机场打造成精品工程、安全工程、民心工程，确保经得起历史检验、群众检验。

随后，李军主持召开嘉兴南湖机场项目建设调度会，听取项目推进情况，研究部署下步重点工作。李军对前阶段取得的建设成效予以肯定，他指出，嘉兴机场项目既是浙江交通强省

建设的标志性工程，也是嘉兴打造“公铁水空”联运枢纽、深度融入长三角一体化发展的重大项目，要进一步增强责任感、使命感、紧迫感，坚持目标导向、问题导向，全力攻坚克难，提速提效推进项目建设。**要全面加快项目建设**，按照“能早则早、能快则快”原则，保持攻坚冲刺的速度和力度，加强工作调度，聚焦关键环节，打通堵点卡点，推动项目尽快建成投用。**要攻坚推进关键节点**，对照项目建设目标任务，紧盯校飞、验收、试飞等关键节点做好科学组织，集中力量、集中精力抓好问题攻坚，确保工程按时序推进。**要全力确保质量安全**，坚持文明施工、精细施工，严格执行规程规范，抓好每一道工序、每一个环节、每一处细节，高质量高标准推进机场建设。**要抓紧做好运营筹备**，制定机场建设及开航任务清单，在人员招录、航线开辟、安全体系建设、手册编制等方面提前介入，做实做细开航前各项准备工作，确保机场建成后高效运行。**要加强统筹协调凝聚合力**，强化“一盘棋”意识，健全高效协同推进机制，落实好分类分层分级协调解决机制，共同推动机场项目加快落地见效。

# 首家！市产业集团荣升 AAA 主体信用评级 打造产业转型新样板

经国内权威评级机构——联合资信评估股份有限公司综合评估，正式将市产业集团主体信用等级从 AA+ 提升至 AAA，成为嘉兴市首家产业化转型 AAA 主体国有企业，具有里程碑式的意义。

主体信用评级是衡量企业综合实力与未来发展前景的重要标尺，其中，AAA 是国内信用评级的最高等级。市产业集团此次主体评级调升，不仅标志着集团在企业信用和运营能力方面迈上了新的台阶，更表明了评级机构及资本市场对集团的综合实力、信用水平、发展前景以及产业转型上的充分认可和肯定。

在嘉兴市委、市政府和市国资委的坚强领导和大力支持下，市产业集团秉承“产业高质量发展的引领者”和“民生优质化服务的担当者”发展定位，聚焦先进制造业和现代服务业两大产业，坚持改革赋能、深化转型升级，深入实施国企改革深化提升行动，着力打造集投融资、建设、运营于一体的综合型现代产业集团，市场化业务逐步拓宽、有效投资不断扩大、资本运营效果显著、核心竞争力持续提升，为赋能地方产业发展和全市经济社会发展提供有力支撑。

征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。下一步，集团将以主体评级提升为契机，继续深化提升嘉兴市国有产业类资产运营

主体的职能定位，着力构建先进制造业等战略性新兴产业投资与运营、社会民生服务业、商业零售与商贸服务等核心业务，深度培育现代产业园区投资开发及运营、临空产业投资与运营、新一代信息技术产业等潜在业务，推动“两业”融合发展，打造一体化的现代产业发展平台。同时，市产业集团将积极探索多元化发展路径，推动企业向更高层次、更高水平发展，为实现高质量发展奠定坚实基础。

集团将不忘初心，砥砺前行，继续引领产业转型升级，打造更具产业引领力、更具战略支撑力、更具高效执行力现代化国资国企，在奋力推进“两个先行”新征程中交出市产业集团高分答卷。（财务管理部 肖博宇）

## **嘉兴火车站集中签约提前超额完成招商任务**

市产业集团紧盯嘉兴火车站招商难点、重点，创新成立招商中心，通过市场化和专业化运作，加快盘活利用，激发国有资产新活力。11月29日，火车站南广场区域、宣公弄和风貌三角地块区域完成了集中签约，标志着嘉兴火车站招商引资工作实现重大突破。截至目前，火车站区域已完成签约面积约6.56万平方米，完成考核要求的110%，提前一个月超额完成年度考核

核任务。

**一是成立招商中心，“公司化运作”提升招商能力。**创新经营管理方式及商业资产盘活方式，成立市产业集团招商中心，将“部门化管理”调整为“公司化运作”，通过加强运营团队、改革薪酬体系等措施，打破各部门、各单位分散招商的局面，整合资源、优化流程，精准把握市场动态，建立招商客户资源库，资源库累计已有近 200 余家有效商户。

**二是制定攻坚方案，“一产一策”推动招商落地。**火车站招商以整体招商为理念，充分挖掘“森林里的火车站”资源禀赋。嘉兴火车站南广场区域定位为集文艺、娱乐、休闲和个性化商业于一体的非标商业度假购物公园，引入文旅文创、艺术类、元宇宙、二次元、非标商业、主理人等的新业态，如 VR 元宇宙、剧场盒子、非遗手工传承，将建筑环境美感与消费生活美感完美结合，带给顾客沉浸式、体验式消费体验，打造嘉兴新的微度假旅游目的地。北广场为配套铁路旅客出行服务区，主要业态为土特产、轻餐饮、中国移动等。宣公弄和风貌三角地块为南湖区大视听产业，落地御今控股等多家短视频公司，打造短视频基地。

**三是营造良好环境，“管家”服务确保如期开业。**从项目洽谈初期的政策解读、方案制定，到签约过程的手续办理协助，再到项目落地后的跟踪服务和问题解决，全程提供全方位的

“管家”服务，积极营造良好营商环境。积极对接客户需求，制定租金物业费减免、设定装修期、车位优惠、主力店一事一议等优惠政策，为招商工作顺利开展打下基础。

集中签约后，已同步启动配套设施改造，开展每月开业招引预热活动，第一期招商沙龙已顺利完成，预计2025年10月陆续开业。（综合）

## 【本期特稿】

# 嘉心菜抓好“三个聚焦”推动减亏增效落地见效

2024年嘉心菜公司紧紧锚定集团下达的“一年减亏，两年扭亏，三年增效”亏损治理目标，扎实推进改革创新、降本增效、全面转型工作，努力提升嘉心菜公司管理工作和经营建设水平，全年营业收入同比增长48.76%，经营利润同比减亏30.71%。

一是聚焦“夯基础”，在经营成本上再发力。全年紧盯利润、营收“二个不减”，紧扣费用、资产“二个关键”。全面审查流程、精减开支、优化采购、降低成本、调整架构、提升履约率，节约经营成本200余万元，大力改善了企业经营基本情况。

二是聚焦“增效益”，在产业发展上再发力。构建嘉心菜产业发展体系，形成以有机蔬菜品牌“嘉心菜”为主导的“嘉心菜+”多种业态，打造嘉心菜农业特色产业。通过“嘉心菜+花卉”“嘉心菜+种业”“嘉心菜+水果”提高嘉心菜公司的产品竞争力，通过“嘉心菜+集配”完善嘉心菜公司供应链体系，通过“嘉心菜+研学”增强嘉心菜公司品牌影响力，走出了“园区化布局、全方位配套、链条式发展、体系化构建”的农业产业化发展新路子，全年营业收入增长748余万元，利润增长约6



28 万元。

三是聚焦“提效率”，在资产盘活上再发力。优化园区土地、大棚设施、种苗肥料、农机器具等资产配置，加强对外经营合作。引入花卉种植经营合作、水稻种植合作、蔬菜种植合作等 10 家经营主体，盘活园区土地区域面积约 2300 亩（农业设施净面积约 670 亩），完成经营性收入约 433 万元，同比增加约 238 万元。（企业管理部 胡晓洁）

## 恒华租赁公司以融资租赁方式助力“两新”行动

恒华融资租赁有限公司充分挖掘企业需求，为优质企业提供灵活、便捷、低成本的金融支持，助力大规模设备更新。截至 2024 年 12 月，恒华租赁公司完成通信网元设备项目投放共计 1.1 亿元，其中支持嘉兴市通信网元设备更新 3312.24 万元。

一是提供定制化行动方案。根据大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案，恒华租赁认真学习研究相关政策和文件，探讨大规模设备更新和消费品以旧换新情况。结合自身“智慧租”产品方案，为客户量身定制无线网络设施、有线网络设施等多种融资方案，积极参加企业交流对接活动，与嘉兴、余杭

两地企业家围绕开展科技创新与科技成果产业化、产业链、科技金融、推动大规模设备更新等话题进行面对面交流。

**二是清单对接服务实体经济。**恒华租赁专门设立业务小组，按照业务清单，走访了浙江千源实业、铼芯半导体、浙江沃马包装、浙江瑞帛汇丝绸等 10 多家企业进行业务洽谈，向客户介绍融资租赁的业务模式，并与 4 家企业达成初步合作意向。通过以融物的方式实现融资，为众多中小微企业打开获取资金支持的新通道。与传统金融模式相比，其具有更灵活的业务操作和更广泛的服务对象覆盖面。

**三是形成经营特色，推动产业升级。**为了更好地满足市场新需求，每周安排业务小组成员走访市场，了解客户的业务特点和资金需求，根据不同行业、不同规模的客户制定专属的融资租赁方案，确保每个客户都能获得最适合自己的服务。同时，进一步提高审批效率，缩短项目周期，以最快的速度为客户提供资金支持，帮助客户实现设备的以旧换新，抢占市场先机。建立完善的风险管理体系，对项目进行全面评估和监控，有效降低风险，保障资金安全，为客户和合作伙伴创造稳定可靠的合作环境。（综合）

## 【工作简讯】

**李军市长督导检查湖畔大酒店项目扬尘治理工作** 12月18日，市长李军到湖畔大酒店项目督查大气污染防治工作，实地检查扬尘管控措施落实情况。（经投公司 徐冬苗）

**市审计局调研产业集团近三年经营情况** 12月6日，市审计局党委委员、副局长朱伟带队调研产业集团近三年经营情况，围绕审计发现的重要问题回头看情况等进行交流座谈。

（审计法务部 宋丽霞）

**市产业集团与联合资信合作成果交接** 12月10日，市产业集团与联合资信合作成果交接。主体信用AAA评级提升，标志着集团在企业信用和运营能力方面迈上了新的台阶，更表明了评级机构及资本市场对集团综合实力、信用水平、发展前景以及产业转型上的充分认可和肯定。（财务管理部 肖博宇）

**集团公司成功发行2024年度第二期公司债券** 12月11日，集团公司成功发行2024年度第二期公司债券，发行规模8亿元，期限5+5年，票面利率为2.23%，债券的票面利率为全国可比同期限最低利率。（财务管理部 王紫微）

**市产业集团召开亏损治理专题会议** 12月5日，市产业集团召开亏损治理专题会议，介绍了亏损治理三年行动方案，成立亏损治理专项督导专班，现场与各亏损企业结对并对下一步亏损治理工作做了安排部署。（企业管理部 胡晓洁）

**市产业集团组织开展法治宣传交流会** 12月3日下午，市产业集团组织开展法治宣传交流会，听取所属各企业2024年度法治宣传工作情况汇报和2025年度的工作计划并进行交流发言。与会人员观看了宪法宣传视频《人民的宪法》。

（审计法务部 张俊慧）

**机场公司创新“工点工厂化”模式** 机场公司全力推进320国道嘉兴建陶市场至濮院港段改建工程，并创新性地实施钢梁施工的“工点工厂化”模式，使得桥址焊接作业周期缩短了三分之一，人员投入减少50%，安装效率提高两倍，安装成本节约80%。（机场公司 周静中）

**全国首张“聚英卡”在嘉兴颁发** 12月3日，外国人工作许可证和社会保障卡融合集成改革成果发布暨全国首张集成卡发放仪式在嘉兴举办。（市民卡 金筱昀）

**跨境电商公共集货仓项目签约落户嘉兴临空经济区王店先行区** 12月16日,跨境电商公司与王店镇就跨境电商公共集货仓项目现场签约,未来规划将与南湖机场货运实现物流和信息流联动,为全市跨境电商企业提供高品质的综合物流服务。

(跨境电商 陆景远)

**民丰特纸与南京林业大学举行国情教育共建签约仪式** 南京林业大学来民丰特纸开展校企合作共建交流,双方签订《国际学生国情教育基地合作协议书》,民丰特纸被授予“南京林业大学国际学生国情教育推广基地”牌匾。(民丰特纸 王洪祥)

**会展中心举办“2024长三角(嘉兴)专精特新企业新技术新产品展览会”** 12月11日-13日,2024长三角(嘉兴)专精特新企业新技术新产品展览会在会展中心举行,260多家企业,展出面积2万平方米,集中展示了机床装备、环保材料、新能源、人工智能及电子等相关产品技术。(会展中心 成怡)

**嘉心菜飞防业务完成首单小麦飞机播种业务** 12月20日,嘉心菜公司首次完成百亩小麦飞机播种,实现了飞机播种的规模化应用。近百亩小麦飞播70分钟就完成,效率是传统人工播撒的40倍左右。目前,嘉心菜无人机作业团队拥有植保机近100

台，飞手 30 人。（嘉心菜公司 朱海涛）

**跨境电商公司赴中基嘉实公司交流学习** 12 月 10 日，嘉兴跨境公司赴中基嘉实公司交流学习。双方围绕跨境电商综合服务、供应链金融服务、前置仓服务、海外仓服务、产业带服务等方面进行深度研讨。（跨境电商 郑雪迎）

### **筑牢安全防线**

12 月 12 日兰宝集团举办消防综合应急演练活动，从报警到预案启动，人员疏散，火灾扑灭，人员抢救，整个演练过程仅仅用了不到 15 分钟就顺利完成。（兰宝集团 俞翠）

12 月 20 日，嘉兴市物流公共服务中心组织中心管理人员、保安、专线区经营户代表共计 30 余人开展反恐演练，提升人员反恐意识，强化反恐技能。（农产品公司 王佳琦）

### **【工程速览】**

#### **嘉兴南湖机场项目：**

主体工程中 3400 米跑道全部完成，下穿通道主体结构混凝土已完成，正进行通道两侧回填施工；航站区 13 个单体建筑均已完成中间结构验收，各单体正开展内外装修施工；货运机坪

水稳基层施工全部完成，混凝土道面施工已完成 92%；维修机库附楼主体结构施工完成，机库区独立柱施工完成，钢网架完成提升；机场连接线段航站楼进场专用道路高架桥钢箱梁架设完成，现浇箱梁浇筑完成，机场货运公路及工作区专用道路正在铺设水稳层。12月20日，110kV变电站顺利完成了送电任务。

12月15日下午，市区快速路中环西路百妙小区侧匝道口开放通车。

**汽车商贸园片区开发：**12月9日，汽车商贸园首个新能源配套项目正式开工，桩基工程于12月25日全部完成。20KV开关站项目12月30日顺利完成施工图纸审查，目前正在进行施工招标文件编制。（汽车商贸园 张耀萍）

**嘉兴人才公寓：**嘉兴人才公寓提升改造项目迎来竣工验收，1579间住房陆续亮相。（人才公寓 顾可炜）

**嘉兴车务段及嘉兴站铁路派出所还建项目：**12月13日，嘉兴车务段及嘉兴站铁路派出所还建项目顺利完成中间结构验收。（经投公司 徐冬苗）

**新福便民服务中心馆区项目：**12月26日，嘉兴市新福便民

服务中心馆区项目二期工程顺利通过竣工验收达到投入使用标准。（新福林园 李祎雯）

## 【荣誉】

机场公司“嘉合领航”党建品牌荣获浙江省2024年度“国企党建创新品牌”称号。（机场公司 钟婷玉）

市产业集团离退休第一党支部荣获浙江省第三批离退休干部“三强六好”示范党支部称号。（党群人事部 孔婷怡）

嘉数公司蝉联“高新技术企业”与“嘉兴市企业技术中心”称号。（嘉数公司 徐丹芬）

嘉兴市民卡公司被授牌为嘉兴企业创新传播服务中心首批战略合作成员单位。（市民卡公司 金筱昀）



---

报：市委、市政府

送：市级各部门，市产业集团各部门、所属各单位。

---

签发：李刚

审核：顾州

编辑：贝雅芸